LES TROPHÉES DE L'INNOVATION SOCIALE

groupe Arcade vyv

12e édition

4 novembre 2026 - Paris

EN ASSOCIATION AVEC

Arcade Développement

ALFI
www.alfi-asso.org

UN Événement DU MOIS DE L'ESS

Le mois de l'Économie Sociale et Solidaire

LE PROGRAMME DE LA CÉRÉMONIE

UNE JOURNÉE DE **COOPÉRATION**, **D'INSPIRATION** ET DE **CONVIVIALITÉ**

Matin
8h30-12h45

acte 1
CE QUI SE CONSTRUIT

Mot d'accueil

Les projets de l'édition 2026 :
présentations et films des équipes

La santé au quotidien :
témoignages d'habitants, partenaires associatifs et salariés

Midi
12h45-14h00

Déjeuner & temps de convivialité
Exposition des projets, échanges entre participants, animations et vote du public

Après-Midi
14h00-16h30

acte 2
CE QUI NOUS RELIE

Culture, médiation sociale… Présentation de **partenariats thématiques** au service de la santé
Échanges pour développer ces coopérations à travers le **réseau Arcade-VYV Solidarités**

acte 3
CE QUI NOUS RASSEMBLE

Paroles d'invités sur nos engagements partagés
Remise des prix et annonces aux participants
Cap vers l'édition 2027



Anne-Julie CLARY,
Présidente
du Groupe Arcade-VYV



Patrice TILLET,
Directeur Général du
Groupe Arcade-VYV



Guillaume DECROIX,
Président d'Arcade
Développement



Jacques WOLFROM,
Directeur Général
d'Arcade
Développement



Pascal VAN LAETHEM,
Président de l'ALFI



Guillaume BRUGIDOU,
Délégué Général
de l'ALFI

ÉDITO

Bienvenue à la 12e édition des Trophées de l'Innovation Sociale ! Plus qu'un concours, nous voulons en faire une fête : celle des initiatives qui font vivre nos quartiers et nos territoires.

Cette année, vingt et une d'entre elles sont à l'honneur. Toutes, à leur manière, concrétisent une conviction : ce qui rend nos quartiers et nos résidences plus robustes face aux difficultés, à l'isolement, à la précarité ou aux crises, ce n'est pas seulement la qualité des bâtiments, c'est surtout ce que les habitants y construisent ensemble. Cette robustesse se manifeste à travers trois dimensions.

Le lien. Être en bonne santé, ce n'est pas seulement ne pas avoir de maladie : c'est aussi avoir des relations sociales de qualité et pouvoir participer à la vie collective, sous ses différentes formes. Certaines sont visibles : s'engager dans une association, porter des projets dans le cadre des Fonds d'Initiatives Locataires, organiser des événements culturels ou sportifs… D'autres sont plus discrètes : rendre service à un voisin, partager un moment en bas de l'immeuble, s'entraider pour les travaux… Les initiatives présentées le montrent : l'habitat et le cadre de vie peuvent faire naître ces liens, et ainsi contribuer à la santé sociale.

La souplesse. Les initiatives qui durent sont celles qui évoluent, s'adaptent, se réinventent ailleurs. Vous en retrouverez plusieurs exemples, découverts lors des précédentes éditions des Trophées. Le Festival de la Santé de France Loire a inspiré le Village de la santé d'Aiguillon construction, à Rennes. À Moulins, le parcours inclusif du quartier des Chartreux, porté par Évoléa, continue de se développer. Et les jeunes filles du quartier du Château Blanc à Saint-Étienne-du-Rouvray, accompagnées par l'association Do For Love, ont poursuivi leur aventure artistique jusqu'aux studios On Air, à Lille.

Les communs. Partager des expériences, des savoir-faire et des solutions nous rend collectivement plus forts. C'est d'autant plus vrai aujourd'hui que les acteurs de l'économie sociale et solidaire traversent une période difficile : baisse des financements, fragilisation de nombreuses associations, bénévoles et salariés sous tension. Dans ce contexte, coopérer est une nécessité. C'est toute la raison d'être du réseau Arcade-VYV Solidarités, qui vise à accompagner et valoriser les collaborations au service de la santé sociale. Dans cet esprit, notre journée mettra à l'honneur des partenariats de proximité, et des coopérations qui ont vocation à se développer dans d'autres territoires.

Portés conjointement par le Groupe Arcade-VYV, Arcade Développement et l'ALFI, ces Trophées illustrent la complémentarité entre les initiatives des entités, l'ingénierie sociale et l'engagement des collaborateurs.

Ces Trophées sont les vôtres. Ce sont ceux des habitants qui s'entraident, des bénévoles qui donnent de leur temps, des salariés qui s'engagent, des équipes qui agissent avec conviction et des partenaires qui accompagnent au quotidien. Ce sont vos initiatives, vos talents et votre énergie qui font vivre nos territoires. Merci pour votre engagement et votre générosité.

Anne-Julie CLARY, Patrice TILLET, Guillaume DECROIX, Jacques WOLFROM, Pascal VAN LAETHEM, Guillaume BRUGIDOU

acte 1

CE QUI SE CONSTRUIT

Les projets de l'édition 2026

CLÉS DE LECTURE

Réseaux de voisinage solidaires, actions collectives dans les résidences… Les initiatives présentées dans ce livret poursuivent une même visée : créer des environnements de vie qui favorisent la participation sociale, au service de la santé.

Quelques repères issus de la littérature

1 La participation sociale

Elle peut être formelle, comme l'engagement dans une association, ou informelle (Gaudet, 2012 ; Bickel, 2014) : partager un repas, participer à une fête de quartier, échanger avec ses voisins…
De plus, pour la philosophe Joëlle Zask (2011 ; 2018), participer ne se résume pas à être présent lors d'une activité mais renvoie à trois phases idéales : prendre part, apporter une part, bénéficier d'une part.

Zoom à la page suivante

2 L'environnement de vie

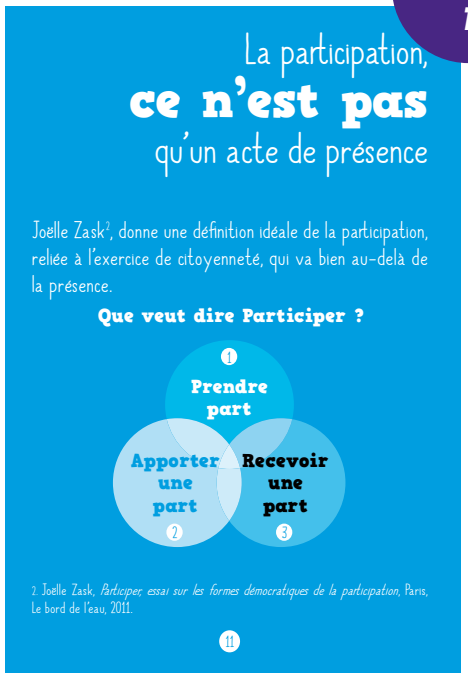
La participation sociale naît de l'interaction entre la personne et son environnement (Levasseur, 2007). Concevoir des lieux favorables à la rencontre fait partie des recommandations de santé publique pour renforcer la santé sociale (Card *et al.*, 2025).

3 La santé

La participation sociale bénéficie à la santé (Bonneau, 2018). Cette dernière ne consiste pas seulement en une absence de maladie mais renvoie à un triptyque : santé physique, santé mentale, santé sociale (Organisation Mondiale de la Santé, 1946).
Ainsi, selon l'OMS, la « santé sociale désigne la quantité et la qualité adéquates de relations [...] permettant de satisfaire le besoin qu'a une personne d'avoir des relations humaines qui importent vraiment » (OMS, 2025).

> Comme l'ont souligné les chercheurs, la santé peut être améliorée plus efficacement en s'appuyant sur les ressources en plus de corriger les déficits. Cela signifie [...] amplifier les forces relationnelles des personnes et créer des opportunités de liens plus significatifs. La santé sociale comme objectif est [...] préventive : comme ne pas attendre un diagnostic de cancer pour prendre soin de sa santé physique ou négliger sa santé mentale jusqu'à une crise d'angoisse, les gens peuvent bénéficier du renforcement de leur santé sociale, qu'ils se sentent seuls ou non. (Killam, 2024)

Zoom sur le repère 1



Idées reçues

La participation se mesure uniquement en nombre …
La participation s'évalue aussi au regard des objectifs initiaux et des effets/écarts observés. La participation se travaille dans le temps, avec régularité et persévérance. Et on ne touchera jamais tout le monde. Pour une personne mobilisée, c'est plusieurs individus indirectement impactés !

La participation est toujours visible …
La participation reste parfois invisible, intériorisée. Il faut prendre en compte qu'il existe des déclics ou effets à retardement. Les émotions, l'ennui, la perplexité, le rejet sont aussi des indices de participation.

La participation à une activité collective va de soi…
Ce sont souvent les mêmes personnes qui osent prendre la parole ou donner leur avis lors d'un projet culturel. Créer un espace accueillant et facilitant est un préalable parfois nécessaire dans la perspective que chacun se sente légitime et en confiance pour interagir avec les autres.

20

Extraits du guide « Le petit observatoire illustré. Participation culturelle et citoyenneté », produit par Cultures du Cœur, 2023

Bibliographie

Bickel, J.-F. (2014). La participation sociale, une action située entre biographie, histoire et structures. Dans C. Hummel, I. Mallon & V. Caradec (dir.), Vieillesses et vieillissements : Regards sociologiques (pp. 207–226). Presses universitaires de Rennes. https://openedition.org
Bonneau, M.-A. (2018). La participation sociale et ses retombées dans une perspective de santé et bien-être pour une communauté rurale québécoise (Mémoire de maîtrise, Université Laval). Corpus. http://handle.net
Card, K. G., Refol, J., Hill, T. G., Benoit, C., Coplan, R. J., Joordens, S., Roddick, C. M., Oliffe, J. L., Dej, E., Chen, F. S., Pinel, E. C., & McKenzie, K. J. (2025). Public Health Guidelines for Social Connection: An International Delphi Study. Health Policy, 162, Article 105452. https://doi.org
Gaudet, S. (2012). Lire les inégalités à travers les pratiques de participation sociale. SociologieS, Débats. https://doi.org
Killam, K. (2024, 3 juin). Shifting the focus from loneliness to social health. STAT. https://statnews.com
Levasseur, M. (2007). Qualité de vie, participation sociale et environnement des personnes âgées vivant dans la communauté (Thèse de doctorat, Université de Sherbrooke). Scholaris. https://scholaris.ca
Organisation Mondiale de la Santé. (1946). Constitution de l'Organisation mondiale de la Santé. Documents fondamentaux. https://who.int
Organisation Mondiale de la Santé. (2025). Santé mentale et lien social : rapport du Directeur général (Conseil exécutif, 156e session). https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/EB156/B156_8-fr.pdf
Zask, J. (2018). Participer, qu'est ce que ça veut dire? https://joelle-zask.over-blog.com/2018/12/participer-qu-est-ce-que-ca-veut-dire-2018.html

JURY & PRIX

Le jury de l'édition

ALMY Philippe - Président de VYV3 Bretagne ;

BABOUR Ouardia - Directrice du Fonds pour l'Innovation Sociale - Fédération des ESH ;

CHAILLOU-GILLETTE Sébastien - Directeur Général de la Cress IdF ;

CHESSEL Hélène - Censeur de l'ALFI, associée d'Arcade Développement ;

CLÉMENT Julia - Directrice de projets transverses et durabilité au sein du Groupe Arcade-VYV ;

EVAIN DORADO Éléonore - Responsable capitalisation, accompagnement et valorisation de la performance - Direction des politiques urbaines et sociales de l'Union Sociale pour l'Habitat ;

LAURENT Marianne - Ex-Directrice Générale de la CGLLS, administratrice du Groupe Arcade-VYV, administratrice d'Arcade Développement ;

LESERVOISIER Hervé - Administrateur d'Emmaüs Solidarité ;

PEZERIL Marina - Chargée de mission nationale ESS chez MGEN ;

TODOROVA Tanja - Consultante senior du cabinet Dsides, spécialiste de la robustesse des organisations ;

VENNETIER Lorène - Directrice projets logement santé au sein du Groupe Arcade-VYV.

Les prix remis

Comme en 2025, sept prix récompensent les projets à l'issue de la journée, dans les deux catégories des Trophées.

Trophées de la santé sociale

1er prix du jury
5 000 euros

2e prix du jury
3 000 euros

Coup de cœur de l'ESS*
2 000 euros

Prix du public
2 000 euros

Porteurs de projets : organismes Hlm du Groupe, menant des projets participatifs avec les habitants et les partenaires de l'ESS. Les dotations seront versées au(x) partenaire(s) des projets lauréats, par le biais des organismes Hlm.

Trophées Collaborateurs Arcade Développement

Prix du citoyen remarquable
2 000 euros

Coup de cœur des associés
2 000 euros

Prix du public
2 000 euros

Porteurs de projets : salariés des entités du Groupe, investis à titre privé et bénévole dans le secteur associatif. Les dotations seront versées aux associations lauréates.

*ESS = économie sociale et solidaire

Plus qu'un prix, un réseau pour durer

Les Trophées ne s'arrêtent pas à la remise des prix : chaque porteur de projet, lauréat ou non, rejoint un réseau qui lui donne des leviers pour consolider son initiative, la faire connaître et coopérer avec d'autres. Cette année, quatre leviers sont ainsi proposés aux porteurs de projets :

1. **Une année d'adhésion à notre réseau partenaire Cultures du Cœur,** financée à l'échelle d'un département pour les organismes Hlm participant aux Trophées de la santé sociale et pour les associations des participants aux Trophées Collaborateurs – Arcade Développement, lorsque Cultures du Cœur est implantée sur leur territoire
   - Informations détaillées aux porteurs de projets via l'ALFI

2. **La cartographie des Trophées,** à retrouver sur la page dédiée aux Trophées de l'Innovation Sociale, pour découvrir les projets de chaque édition et suivre leurs avancées
   - https://www.alfi-asso.org/trophees-de-linnovation-sociale/

3. **L'abonnement au Flash Initiatives locales,** pour suivre tout au long de l'année les initiatives portées dans les territoires du Groupe
   - https://www.alfi-asso.org/flash-initiatives-locales/

4. **Un contact avec l'équipe de l'ALFI,** pour échanger sur votre projet, ses suites et les partenariats possibles :

DÉLÉGUÉ GÉNÉRAL



Guillaume BRUGIDOU
guillaume.brugidou@alfi-asso.org

PÔLE INGÉNIERIE SOCIALE



Frédérique TRÉVIDY
frederique.trevidy@alfi-asso.org



Diane LACOUTURE
diane.lacouture@alfi-asso.org



Jérémy LIAGRE
jeremy.liagre@alfi-asso.org

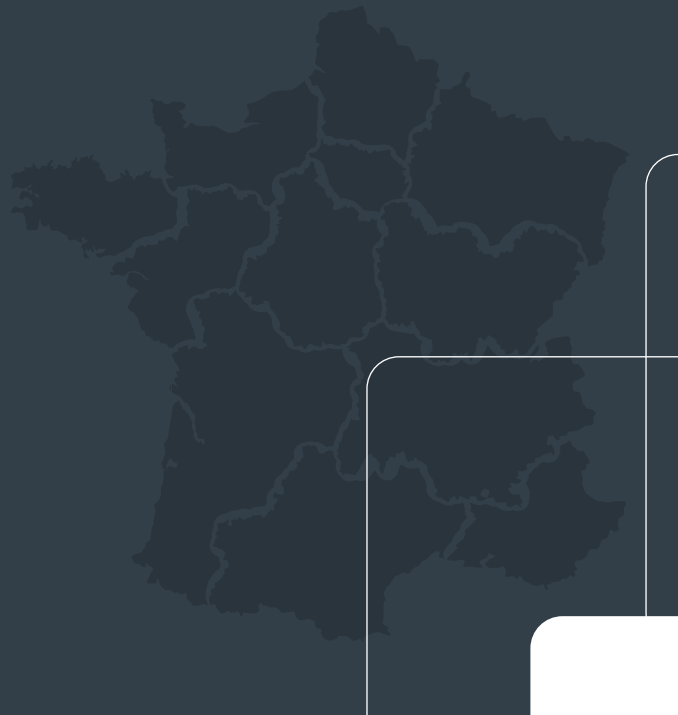


Mélodie ROHRBACH
melodie.rohrbach@alfi-asso.org



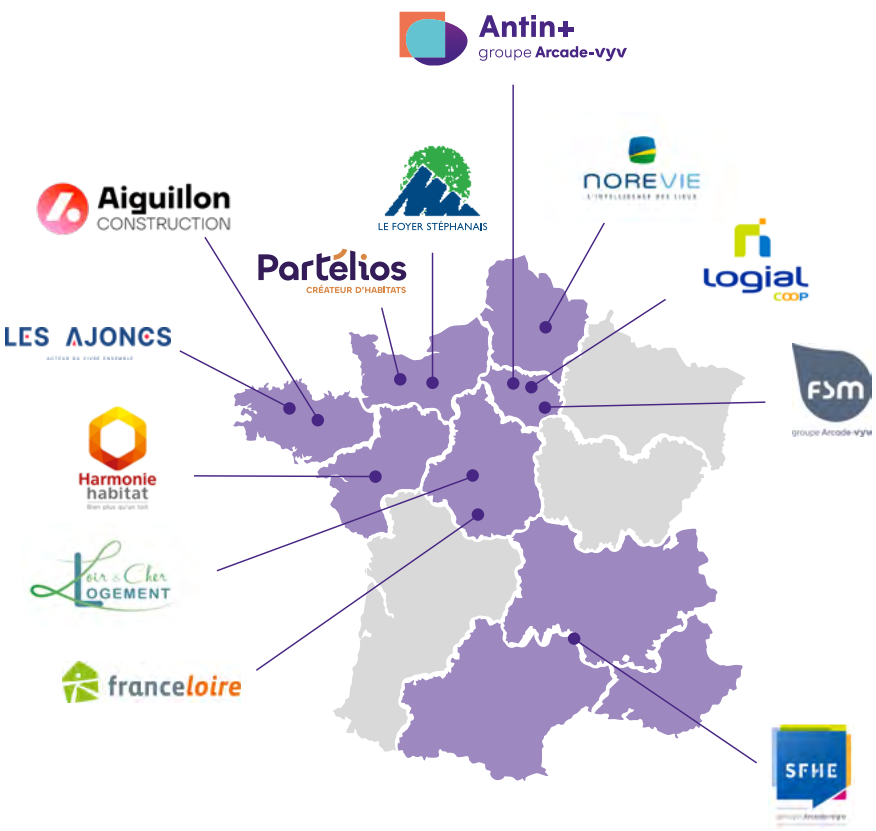
Mamadou SOUARE
mamadou.souare@alfi-asso.org

LES PROJETS **2026**
PAR TERRITOIRE



LES PROJETS 2026 PAR TERRITOIRE

Catégorie : Trophées de la santé sociale



Trait d'Union : un accompagnement renforcé face aux troubles de l'occupation et de santé mentale ..... p. 20
Aiguillon construction en partenariat avec l'ADO habitat 35 et le Centre hospitalier Guillaume Régnier

Mieux vivre chez soi : ateliers de cadre de vie et chantiers accompagnés ..... p. 21
Antin+ en partenariat avec l'association So'Créatives

En scène, voisins ! Un atelier théâtre pour créer du lien ..... p. 22
France Loire en partenariat avec l'association Avec Plaisir et d'autres acteurs locaux

Santé dans l'assiette : des ateliers de cuisine solidaire pour une alimentation équilibrée ..... p. 23
FSM en partenariat avec l'association Les Colibris Solidaires

L'atelier : le bricolage au service du bien-être dans le logement ..... p. 24
Harmonie habitat en partenariat avec l'association Environnements Solidaires

Réseau de lien et santé sociale : un réseau de voisinage solidaire ..... p. 25
Le Foyer Stéphanais en partenariat avec l'association Nous Tous

Les Maisons Ajoncs : un nouveau modèle d'habitat inclusif en Bretagne ..... p. 26
Les Ajoncs en partenariat avec l'association le CLARPA

Mécénat de compétences : des collaborateurs engagés contre l'isolement ..... p. 27
Logial-COOP en partenariat avec l'association les Petits Frères des Pauvres

Diagnostic Santé : repérer, accompagner et protéger les locataires pendant les rénovations ..... p. 28
Loir & Cher Logement en partenariat avec VYV3 Centre-Val de Loire

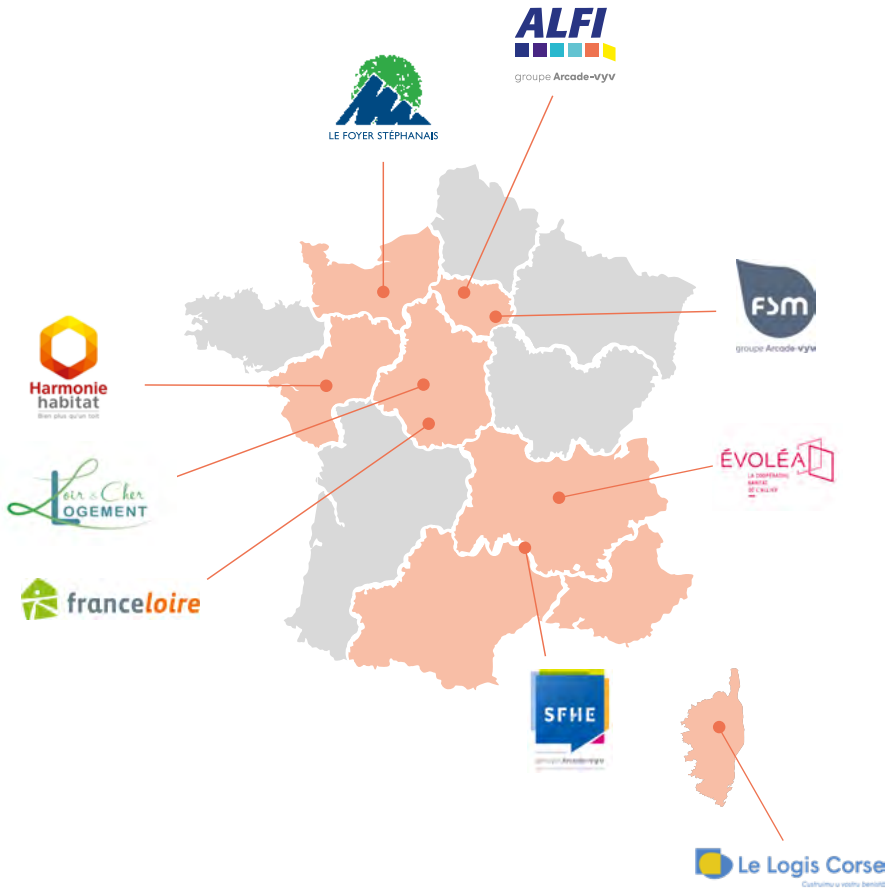
Démarchage abusif : des ateliers de prévention pour les locataires ..... p. 29
Norevie en partenariat avec la Police nationale

Accompagnement socio-sportif : activité physique adaptée et nutrition ..... p. 30
Partélios en partenariat avec le centre socioculturel JSF et d'autres acteurs locaux

Cultivons le lien social : des jardins partagés au cœur des résidences ..... p. 31
SFHE en partenariat avec l'association Les jardins de l'Espérance

LES PROJETS 2026 PAR TERRITOIRE

Catégorie : Trophées Collaborateurs - Arcade Développement



Virginie BOUGRAS, trésorière de St Pryvé Olivet Handball (SPOH45) ..... p. 34
& responsable comptable pôle fournisseurs chez France Loire

Nathalie FICO et Perrine PAOLI, bénévoles de l'association Femmes solidaires .. p. 35
responsable administrative et comptable
& responsable marchés et référente Quali'coop du Logis Corse

Cécilia HAMY, administratrice de l'association Domus Bleu Phénix ..... p. 36
& responsable de résidence chez ALFI

Isabelle LAGACHE, présidente de l'Association de Redynamisation Collective Horizon Emploi (ARCHE) ..... p. 37
& directrice cadre de vie du Foyer Stéphanais

Gaëlle LIONET, bénévole de l'association Par la Force des Maux ..... p. 38
& conseillère commerciale chez Évoléa

Rosa-Maria LOPES, bénévole de l'Association Sportive et Culturelle des Portugais de Meaux ..... p. 39
& chargée de clientèle chez FSM

David LOUART, bénévole au Foyer Rural de Saint-Bauzille-de-la-Sylve ..... p. 40
& responsable d'agence de Montpellier chez SFHE

Stéphane MARTINEAU, bénévole dirigeant de l'association Vineuil Sports Cyclisme ..... p. 41
& référent sécurité chez Loir & Cher Logement

Fabien ROUXEL, bénévole de l'association Cinéma Saint-Laurent ..... p. 42
& chargé des moyens généraux et de l'environnement de travail chez Harmonie habitat

LES PROJETS **2026**
PAR CATÉGORIE

TROPHÉES
DE LA SANTÉ SOCIALE

12 PROJETS

4 CRITÈRES

À travers ces Trophées, le Groupe valorise des initiatives robustes portées avec les habitants et partenaires de l'économie sociale et solidaire.

Effets sur la santé sociale des habitants	Les habitants peuvent participer au projet et développer des liens de qualité.
Dynamique partenariale qualitative	Le projet repose sur un ou plusieurs partenariat(s), dans le champ de l'ESS.
Potentiel de pérennisation	Le projet ne revêt pas un caractère événementiel ponctuel ; l'entité souhaite le réitérer/l'inscrire dans le temps.
Potentiel de reproductibilité	Le projet pourrait être étendu ou adapté sur d'autres territoires du Groupe.

Aiguillon CONSTRUCTION



TRAIT D'UNION : UN ACCOMPAGNEMENT RENFORCÉ FACE AUX TROUBLES DE L'OCCUPATION ET DE SANTÉ MENTALE

en partenariat avec l'ADO habitat 35 et le Centre hospitalier Guillaume Régnier

L'objectif du projet

Prévenir les expulsions locatives et les ruptures de parcours en proposant aux locataires ciblés des accompagnements spécialisés renforcés

Le territoire

Métropole de Rennes (Ille-et-Vilaine)

Les financeurs

ADO habitat 35, Rennes Métropole et FNAVDL (dans le cadre d'un appel à projet)

Le résumé du projet

Trait d'Union se traduit concrètement par la mise en place d'une équipe mobile pluridisciplinaire, composée d'un infirmier et d'un travailleur social du Centre hospitalier Guillaume Régnier. Elle intervient auprès des locataires ciblés par les bailleurs sociaux présentant des troubles de l'occupation, en lien avec une problématique de santé mentale, et pour qui aucun accompagnement par le droit commun n'a pu être mis en œuvre ou exercé. Elle a pour mission de développer une démarche « d'aller vers » pour agir sur la non-demande, de favoriser l'accès aux soins et d'assurer un 1er niveau d'accompagnement pour recréer le lien avec le droit commun. Depuis sa mise en place en novembre 2025, Trait d'Union a accompagné 35 locataires.



En savoir plus et contacter la référente du projet

https://www.alfi-asso.org/flash/flash252-aiguillon-construction/

✉ Clémentine JEGOUX - cjegoux@aiguillon.com



1ER PRIX DU JURY

PRIX DU PUBLIC

Antin+ groupe Arcade-vyv

MIEUX VIVRE CHEZ SOI : ATELIERS DE CADRE DE VIE ET CHANTIERS ACCOMPAGNÉS

en partenariat avec l'association So'Créatives

L'objectif du projet

Améliorer le cadre de vie des habitants, rompre l'isolement et renforcer leur autonomie, leur confiance et le lien social

Le territoire

Les Mureaux puis Juziers et Voisins-le-Bretonneux (Yvelines)

Les financeurs

Antin+, Caisse des Dépôts, CAF des Yvelines, Ville des Mureaux, Conférence des financeurs des Yvelines / Agence Autonomy, Fondation de France

Le résumé du projet

Depuis 2024, Antin+ et l'association So'Créatives déploient le projet « Mieux Vivre Chez Soi » : ateliers collectifs de bricolage, décoration et entretien du logement, chantiers d'auto-réhabilitation accompagnée et dépannages pédagogiques à domicile. Près de 50 familles ont été mobilisées autour de 108 ateliers, 12 chantiers et 9 dépannages. En apprenant à faire soi-même mais aussi ensemble, les habitants acquièrent des savoir-faire concrets, partagent, s'entraident et créent du lien. Le projet agit ainsi directement sur la santé sociale. Son déploiement à Juziers puis Voisins-le-Bretonneux, après Les Mureaux, témoigne de sa pérennité et de sa capacité à être reproduit sur d'autres territoires.



En savoir plus et contacter la référente du projet

https://actu.fr/ile-de-france/les-mureaux_78440/peinture-carrelage-cette-association-des-yvelines-aide-des-habitants-a-mieux-vivre-dans-un-logement-social_61772976.html

✉ Leila BEN BOUDAOUD - leila.benboudaoud@antinplus.fr



EN SCÈNE, VOISINS ! UN ATELIER THÉÂTRE POUR CRÉER DU LIEN

en partenariat avec l'association Avec Plaisir et d'autres acteurs locaux

L'objectif du projet

Renforcer le lien social entre jeunes et voisins par un atelier théâtre aboutissant à un spectacle pour la Fête des Voisins

Le territoire

Orléans (Loiret)

Les financeurs

France Loire ; la préparation le jour du spectacle a été offerte par l'intervenant

Le résumé du projet

En prévision de la Fête des Voisins 2026 du quartier Dauphine à Orléans (600 logements), France Loire, en lien avec l'association Avec Plaisir, a proposé aux jeunes habitants du quartier un atelier théâtre animé par Nixon Singa, réalisateur orléanais. En 6 séances de 2 heures, ils ont appris à se faire confiance, improvisé et construit des scènes à partir de leurs idées et de leur quotidien. Ils ont monté un court-métrage et l'ont présenté sur grand écran le 28 août, lors de la Fête des Voisins. Cette expérience créatrice et culturelle a renforcé la prise de parole, l'estime de soi et les liens entre habitants. Ce projet a vocation à être reconduit et à essaimer sur d'autres résidences.



En savoir plus et contacter le référent du projet

✉ Mounire LYAME - mlyame@franceloire.fr



SANTÉ DANS L'ASSIETTE : DES ATELIERS DE CUISINE SOLIDAIRE POUR UNE ALIMENTATION ÉQUILIBRÉE

en partenariat avec l'association Les Colibris Solidaires

L'objectif du projet

Sensibiliser à une alimentation équilibrée et accessible à tous

Le territoire

Fontainebleau, Avon (Seine-et-Marne)

Les financeurs

CAF

Le résumé du projet

L'association Les Colibris Solidaires déploie un projet clé intitulé « Santé dans l'assiette ». Dans le cadre de cette initiative, l'association propose des ateliers de cuisine solidaire axés sur la préparation de repas équilibrés, la lutte contre la précarité et la promotion de l'inclusion sociale. Elle permet ainsi la diffusion de conseils nutritionnels, le partage de savoir-faire culinaires et la création de lien social. L'association est aussi très active dans la lutte contre le gaspillage alimentaire (notamment via des partenariats de glanage d'arbres fruitiers ou de récupération d'invendus avec des enseignes bio locales).



En savoir plus et contacter la référente du projet

https://www.facebook.com/groups/590937245257560/

✉ Ouardia DODET-PETITJEAN - ouardia.dodet-petitjean@fsm.eu

PRIX COUP DE CŒUR DE L'ESS



L'ATELIER : LE BRICOLAGE AU SERVICE DU BIEN-ÊTRE DANS LE LOGEMENT

en partenariat avec l'association Environnements Solidaires

L'objectif du projet

Faire du bricolage un levier de bien-être dans le logement grâce à la réparation, au réemploi et au partage

Le territoire

Saint-Herblain - QPV Grand Bellevue (Loire-Atlantique)

Les financeurs

Fondation de France, ADEME

Le résumé du projet

Depuis 2016, Environnements Solidaires & les bailleurs du Grand Bellevue développent la collecte et le réemploi des encombrants. En 2025, le local bois de la résidence Harmonie habitat Mon Logement Santé Rénovation « Les Nobels » (193 logements) a été relancé pour rendre le bricolage accessible aux habitants. Lors d'ateliers, ils peuvent réparer, transformer ou fabriquer du mobilier issu de dons ou de collectes réalisés dans les résidences du quartier. Ce mobilier peut aussi être redistribué à ceux qui en ont besoin. Accompagnés par Environnements Solidaires, les habitants développent leurs compétences, partagent un temps convivial et renforcent les liens de proximité tout en améliorant leur logement et leur cadre de vie.





En savoir plus et contacter les référentes du projet

✉ Delphine AUZANNEAU - dauzanneau@harmoniehabitat.org

✉ Carole DOUDARD - cdoudard@harmoniehabitat.org



RÉSEAU DE LIEN ET SANTÉ SOCIALE : UN RÉSEAU DE VOISINAGE SOLIDAIRE

en partenariat avec l'association Nous Tous

L'objectif du projet

Structurer un réseau de locataires et de voisinage solidaire pour renforcer l'accès aux services, les liens sociaux et le pouvoir d'agir

Le territoire

Saint-Étienne-du-Rouvray, Déville-lès-Rouen et Amfreville-la-Mivoie (Seine-Maritime)

Les financeurs

Le Foyer Stéphanais

Le résumé du projet

Le Réseau de lien et santé sociale concrétise la coopération entre le Foyer Stéphanais et Nous Tous depuis 2023. Il croise les enseignements des actions « Logement Santé » et l'expérience du Réseau d'Entraide Citoyenne. Les besoins observés ont conduit les partenaires à dépasser l'animation ponctuelle pour structurer, à Saint-Étienne-du-Rouvray, Déville-lès-Rouen et Amfreville-la-Mivoie, un réseau de locataires volontaires. En favorisant l'accès aux services, la pair-aidance et le pouvoir d'agir, le projet mobilise la vie collective au service de l'autonomie individuelle et permet aux habitants de devenir acteurs de leur résidence et de leur territoire. Cette méthode pourra être étendue à d'autres secteurs.



En savoir plus et contacter le référent du projet

https://www.noustous-normandie.com

✉ Mickaël BUQUET - mickael.buquet@foyer-stephanais.fr

LES AJONCS



LES MAISONS AJONCS : UN NOUVEAU MODÈLE D'HABITAT INCLUSIF EN BRETAGNE

en partenariat avec l'association le CLARPA

L'objectif du projet

Proposer aux personnes âgées un habitat qui allie autonomie, sécurité, lien social et qualité de vie en milieu rural

Le territoire

Sainte-Hélène-sur-Mer (Morbihan)

Les financeurs

Prêts, subventions et Conseil départemental

Le résumé du projet

La Maison Ajoncs de Sainte-Hélène-sur-Mer est un projet d'habitat inclusif créé à partir d'un bâtiment existant réhabilité. Elle comprend 9 logements sociaux destinés à des seniors autonomes et un logement permettant l'accueil ponctuel de leurs proches. Située au cœur du bourg, à proximité des services et lieux de vie, la résidence favorise l'autonomie, le lien social et l'ancrage local. Pensé comme un habitat accompagné, partagé et ouvert sur son environnement, le projet lutte contre l'isolement tout en offrant un cadre sécurisant. Les espaces ont été co-construits avec les futurs habitants, les élus, le CLARPA et l'ESH Les Ajoncs afin de répondre aux besoins du territoire.



En savoir plus et contacter la référente du projet

✉ Klara BOULOUARD - kboulouard@ajoncs.fr



Logial COOP

MÉCÉNAT DE COMPÉTENCES : DES COLLABORATEURS ENGAGÉS CONTRE L'ISOLEMENT

en partenariat avec l'association les Petits Frères des Pauvres

L'objectif du projet

Lutter contre l'isolement social, engager les collaborateurs auprès des plus fragiles

Le territoire

Alfortville (Val-de-Marne)

Les financeurs

Logial-COOP

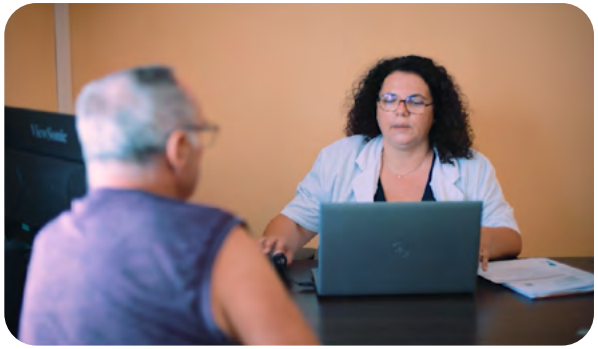
Le résumé du projet

Lors de 5 demi-journées, Logial-COOP a proposé à ses collaborateurs volontaires de s'engager auprès de l'association les Petits Frères des Pauvres, luttant contre l'isolement des personnes âgées.
Chaque session a été l'occasion de partager des moments de convivialité (jeux de société, « café papote », atelier créatif…) et de contribuer au lien social entre résidents.
Cette initiative a permis de faire vivre concrètement les valeurs de solidarité et d'engagement auprès des locataires les plus fragiles et de nourrir un partenariat local entre salariés / locataires et association de proximité.



En savoir plus et contacter le référent du projet

✉ Fabrice NICOLAS - fabrice.nicolas@logial-coop.fr



DIAGNOSTIC SANTÉ : REPÉRER, ACCOMPAGNER ET PROTÉGER LES LOCATAIRES PENDANT LES RÉNOVATIONS

en partenariat avec VYV3 Centre-Val de Loire

L'objectif du projet

Accompagner la démarche de labellisation « Logement Santé Rénovation » via la réalisation du diagnostic habitant et l'élaboration de plans de recommandations, sur 4 opérations pilotes représentant 135 logements

Le territoire

Loir-et-Cher

Les financeurs

Loir & Cher Logement, Fonds de Soutien à l'Innovation (CGLLS)

Le résumé du projet

Dans le cadre de sa démarche de labellisation « Logement Santé Rénovation », Loir & Cher Logement a développé un partenariat innovant avec VYV3 Centre-Val de Loire afin d'intégrer la santé et le bien-être des habitants au cœur des projets de réhabilitation du patrimoine. Le dispositif repose sur la réalisation de diagnostics à domicile permettant d'identifier les fragilités sociales, sanitaires ou médico-sociales des locataires impactés par les travaux. Les situations repérées donnent lieu à des recommandations personnalisées et, si nécessaire, à une orientation vers des solutions d'accompagnement adaptées. Cette démarche contribue à limiter les effets des travaux sur les habitants, à renforcer leur maintien dans le logement et à favoriser l'accès aux droits et aux soins.



En savoir plus et contacter la référente du projet

✉ Emilie MOREAU - emoreau@loir-et-cher-logement.fr



DÉMARCHAGE ABUSIF : DES ATELIERS DE PRÉVENTION POUR LES LOCATAIRES

en partenariat avec la Police nationale

L'objectif du projet

Prévenir et accompagner nos locataires face aux abus de faiblesse

Le territoire

Nord et Pas-de-Calais

Les financeurs

Norevie

Le résumé du projet

Nous proposons des ateliers de sensibilisation aux escroqueries et au démarchage abusif. Animés gratuitement par la Police nationale, ces ateliers visent à informer les habitants sur les différentes formes d'arnaques et à partager les bons réflexes pour s'en protéger au quotidien. Ces temps d'échange contribuent également à renforcer la santé sociale des habitants en favorisant le dialogue, la confiance et le sentiment de sécurité au sein du quartier. Un rendez-vous utile et convivial pour mieux prévenir les risques et agir en toute sérénité.
À noter : dans le cas où le projet serait lauréat et afin d'étayer le partenariat, la dotation serait affectée à l'amicale de la Police intervenant sur l'agglomération de Douai et menant des animations sociales dans les quartiers.



En savoir plus et contacter la référente du projet

✉ Aurore WYSS - aurore.wyss@norevie.com

Partélios
CRÉATEUR D'HABITATS



ACCOMPAGNEMENT SOCIO-SPORTIF : ACTIVITÉ PHYSIQUE ADAPTÉE ET NUTRITION

en partenariat avec le centre socioculturel JSF et d'autres acteurs locaux

L'objectif du projet

Améliorer l'état de santé et la qualité de vie des bénéficiaires par le développement d'Activités Physiques Adaptées et d'actions de nutrition, contribuant à la prévention et à la réduction des maladies chroniques

Le territoire

Honfleur - Quartiers Politique de la Ville (Calvados)

Les financeurs

ARS Normandie, DDETS du Calvados (dispositif contrat de ville), Partélios

Le résumé du projet

Les actions s'adressent à un public de tout âge, catégorie sociale et genre, ayant une souffrance psychique et/ou physique. L'équipe et l'éducatrice médico-sportive collaborent afin de cibler les besoins de la personne pour adapter son parcours sportif. En complément des séances sportives, les activités sont variées : ateliers sur la nutrition encadrés par une nutritionniste, ateliers sur le sommeil et les pathologies respiratoires chroniques, ateliers collectifs « droits en santé ». Ces actions s'appuient sur des coopérations avec des professionnels de santé, éducateurs spécialisés, enseignants, étudiants en service sanitaire, pour partager les informations et proposer des événements en lien avec la santé. Des actions psychosociales sont aussi proposées : entretiens individuels, activités favorisant l'estime de soi, ateliers bien-être, séances de découverte d'autres ateliers ou activités de la structure permettant d'élargir les relations sociales (activités passerelles).



En savoir plus et contacter la référente du projet

✉ Virginie ANFRAY - v.anfray@partelios.fr



2ND PRIX DU JURY

SFHE
groupe Arcade-vyv

CULTIVONS LE LIEN SOCIAL : DES JARDINS PARTAGÉS AU CŒUR DES RÉSIDENCES

en partenariat avec l'association Les jardins de l'Espérance

L'objectif du projet

Offrir à nos habitants un espace vecteur de santé et de lien social au sein de nos jardins partagés

Le territoire

Pierrefeu-du-Var (Var) et Marseille (Bouches-du-Rhône)

Les financeurs

SFHE

Le résumé du projet

Dans la dynamique du Logement Santé, et de notre projet d'entreprise « Prendre soin des Habitants », la création de rencontres est une orientation forte. Concrètement, nous l'incarnons par l'émergence de jardins partagés, véritables espaces de vie au cœur de nos résidences. En pied d'immeuble ou sur les toits-terrasses, on y cultive des produits sains et de saison, mais aussi et surtout du lien social. Au fil des plantations, des récoltes et des ateliers, les habitants se rencontrent, échangent, partagent leurs savoir-faire et créent de nouvelles solidarités. Ces espaces offrent des parenthèses conviviales dans le quotidien et deviennent des lieux de rencontre incontournables, contribuant au bien vivre ensemble, au bien-être et à la santé sociale de nos habitants.





En savoir plus et contacter les référents du projet

https://sfhe.fr

✉ Élodie GAS - elodie.gas@sfhe.fr
✉ William HOCHEDEZ - william.hochedez@sfhe.fr

LES PROJETS **2026** **PAR CATÉGORIE**

TROPHÉES **COLLABORATEURS ARCADE DÉVELOPPEMENT**

9 PROJETS

4 CRITÈRES

À travers ces Trophées, Arcade Développement valorise des collaborateurs qui font vivre et résonner, en dehors comme au sein de l'entreprise, les valeurs de solidarité, de proximité et d'engagement du Groupe.

Action au service de la santé sociale	L'association participe à la lutte contre les exclusions et les inégalités, favorise l'insertion et l'égalité des chances et/ou crée du lien social.
Ancrage territorial	L'association est ancrée sur le territoire hexagonal et permet de développer des actions de proximité.
Implication du bénévole	Le bénévole joue un rôle actif dans la vie de l'association.
Besoin de financement	Si le bénévole était lauréat, la dotation associée ferait la différence pour aider l'association dans la poursuite et le développement de ses missions.

LES TROPHÉES D'ARCADE DÉVELOPPEMENT





Virginie BOUGRAS, trésorière de St Pryvé Olivet Handball (SPOH45)

& responsable comptable pôle fournisseurs chez France Loire

L'objectif de l'association

Développer la pratique sportive pour favoriser l'inclusion sociale de tous les habitants

Le territoire

Saint-Pryvé-Saint-Mesmin, Olivet, Orléans (Loiret)

Les missions de l'association

Notre club insuffle une vraie dynamique d'entraide grâce à l'implication de ses coachs, du bureau et de bénévoles formés par les parents et familles des jeunes. Ensemble, ils tissent des liens solides entre les différentes équipes et organisent une solidarité concrète au quotidien. Logistique, soutien aux entraînements ou covoiturage entre familles : tout est mis en œuvre pour faciliter la participation des enfants, en particulier pour soutenir les familles face aux contraintes du quotidien. Cet engagement collectif garantit l'égalité d'accès au sport, renforce la cohésion sociale et fait vivre l'esprit du club sur tout le territoire.

En savoir plus

https://www.instagram.com/saintpryveolivethandball/?hl=en





PRIX DES CITOYEN NES REMARQUABLES

Nathalie FICO et Perrine PAOLI, bénévoles de l'association Femmes solidaires

& responsable administrative et comptable
& responsable marchés et référente Quali'coop du Logis Corse

L'objectif de l'association

Agir pour l'amélioration des conditions de vie, la défense des droits des femmes, contre toutes les formes de violences physiques et/ou morales faites aux femmes

Le territoire

Corse

Les missions de l'association

Femmes solidaires est un mouvement féministe, laïque, d'éducation populaire. L'association porte différentes initiatives de sensibilisation notamment avec le concept des « bancs rouges ». Le but est de visibiliser les violences faites aux femmes. Une plaque est apposée sur le banc rouge sang à la mémoire des femmes victimes de féminicide pour éveiller les consciences. Ces bancs sont aussi un support pédagogique pour parler des discriminations de genre.

En savoir plus

https://www.facebook.com/femmessolidair3/





Cécilia HAMY, administratrice de l'association Domus Bleu Phénix

& responsable de résidence chez ALFI

L'objectif de l'association

Contribuer à la santé sociale de personnes blessées ou malades, en leur permettant d'organiser des activités sportives et/ou socioculturelles, ou d'y prendre part

Le territoire

France hexagonale et DROM-COM

Les missions de l'association

Domus Bleu Phénix est une amicale nationale qui rassemble des blessés ou malades de la gendarmerie. L'association permet aux participants et à leurs familles de développer des liens par le biais d'activités socioculturelles et sportives, à des fins de mieux-être et de resocialisation. L'appellation de l'association a été choisie en hommage à la résilience des personnes accompagnées.
L'association s'engage dans la création d'un réseau national baptisé « Maisons Bleues Domus » qui sera composé de logements de blessés volontaires pour accueillir des camarades et leurs familles, pour des séjours programmés ou en cas d'urgence. L'ouverture de la 1e maison est prévue pour septembre 2027.

En savoir plus

https://www.facebook.com/profile.php?id=100094255674567





Isabelle LAGACHE, présidente de l'Association de Redynamisation Collective Horizon Emploi (ARCHE)

& directrice cadre de vie du Foyer Stéphanais

L'objectif de l'association

Développer des projets de services de proximité avec comme objectifs : la création de lieux de rencontre et d'activités devant favoriser les liens sociaux, la possibilité pour les habitants de peser sur leur cadre de vie et l'émergence d'emplois de proximité

Le territoire

Saint-Étienne-du-Rouvray - Quartiers Politique de la Ville Château Blanc, Thorez et Hartmann (Seine-Maritime)

Les missions de l'association

Depuis 1994, l'ARCHE propose une trentaine de parcelles de jardins familiaux à Saint-Étienne-du-Rouvray. Aujourd'hui, la moitié des parcelles sont occupées par le Centre social de la Houssière qui a créé un jardin partagé. L'association a également deux locaux sur le quartier du Château Blanc pour une friperie solidaire (Les Fripes du Temps) et un espace de loisirs créatifs géré par des habitants. Nous avons un partenariat de plus de 30 ans avec la Ville (prêt du terrain), et d'autres associations parties prenantes des projets (ex : la Confédération Syndicale des Familles, l'association le Bol d'air...) et bien évidemment le Foyer Stéphanais qui prête les locaux depuis 30 ans.

En savoir plus

https://arche-insertion.over-blog.com





Gaëlle LIONET, bénévole de l'association Par la Force des Maux

& conseillère commerciale chez Évoléa

L'objectif de l'association

Prévenir et sensibiliser au cancer du sein, organiser des événements festifs et proposer un lieu de soutien aux personnes malades

Le territoire

Vichy et Moulins (Allier). Ponctuellement, nous envoyons aussi des box à des personnes malades sur d'autres départements (dernièrement Rouen)

Les missions de l'association

L'association a été créée par une ancienne locataire d'Évoléa après son combat contre un cancer du sein triple négatif. L'association mène des actions de prévention, intervient dans les écoles et accompagne les femmes malades grâce à des box de bien-être. Son événement phare, « Octobre Rose : Les Stars du Cabaret », réunit chaque année 450 personnes autour d'un spectacle mêlant divertissement et témoignages. Les bénéfices financent des aides aux femmes touchées par la maladie. Les box sont préparées avec le service de jour de l'association SAGESS à Vichy. L'objectif est désormais d'organiser cette soirée au Palais du Lac afin d'accueillir jusqu'à 2 000 participants et d'amplifier son impact solidaire.

En savoir plus

https://www.instagram.com/parlaforcedesmaux



Rosa-Maria LOPES, bénévole de l'Association Sportive et Culturelle des Portugais de Meaux

& chargée de clientèle chez FSM

L'objectif de l'association

Favoriser le lien social à travers le sport et la culture portugaise

Le territoire

Seine-et-Marne

Les missions de l'association

L'association des Portugais de Meaux est une association culturelle et sportive qui rassemble ses adhérents autour de différentes activités. Parmi celles-ci, une équipe féminine de football évolue depuis maintenant deux ans, en participant à un championnat et à différents tournois tout au long de l'année. L'association organise également des fêtes portugaises, avec restauration et animations, qui contribuent à créer du lien social et à faire vivre la culture portugaise. Ancrée dans le territoire, elle participe aux événements de la ville et contribue à renforcer les liens avec les habitants.

En savoir plus

Instagram : https://www.instagram.com/meauxascpm/
Facebook : https://www.facebook.com/p/ASCPM-100069193150252/
Tiktok : https://www.tiktok.com/@ascpm.meaux





PRIX COUP DE CŒUR DES ASSOCIÉS

David LOUART, bénévole au Foyer Rural de Saint-Bauzille-de-la-Sylve

& responsable d'agence de Montpellier chez SFHE

L'objectif de l'association

Promouvoir l'activité culturelle et sportive et, à travers elle, le lien social

Le territoire

Saint-Bauzille-de-la-Sylve (Hérault)

Les missions de l'association

Le Foyer Rural de Saint-Bauzille-de-la-Sylve est une association intergénérationnelle qui rassemble 156 adhérents, enfants et adultes. Animée par 7 bénévoles, elle propose tout au long de l'année des activités variées telles que le théâtre, le chant, le badminton, le crossfit et le renforcement musculaire, favorisant le lien social, les échanges entre les générations et le dynamisme de la vie locale.
L'association organise également de nombreux temps forts, comme les sorties culturelles et sportives, les animations de Pâques pour les enfants, les spectacles au profit du Téléthon ou auprès des résidents de l'EHPAD de Saint-Bauzille-de-la-Sylve.

En savoir plus

https://www.facebook.com/foyerruralsaintbauzilledelasylve





Stéphane MARTINEAU, bénévole dirigeant de l'association Vineuil Sports Cyclisme

& référent sécurité chez Loir & Cher Logement

L'objectif de l'association

Promouvoir le cyclisme en général, promouvoir le cyclisme féminin

Le territoire

Département du Loir-et-Cher (organisation), France hexagonale (selon compétitions)

Les missions de l'association

En 2024, l'association a créé une course intitulée « Les Reines de la Cisse », afin de promouvoir le cyclisme féminin dans le département du Loir-et-Cher et de combler un manque sur le territoire. En effet, malgré l'organisation d'une course nationale juniors, d'une course internationale hommes et d'une course nationale élite hommes, il n'existait aucune course féminine de niveau national en Loir-et-Cher. Le nom « Les Reines de la Cisse » rend hommage à l'histoire de notre département et aux reines qui y ont séjourné. Il fait également référence à la vallée de la Cisse, territoire sur lequel se déroule cette épreuve.
Les coureuses sont récompensées par la remise de lots par les élus locaux.

En savoir plus

https://www.facebook.com/groups/189684651068752/media





PRIX DU PUBLIC

Fabien ROUXEL, bénévole de l'association Cinéma Saint-Laurent

& chargé des moyens généraux et de l'environnement de travail chez Harmonie habitat

L'objectif de l'association

Faire vivre un cinéma de proximité et favoriser l'accès à la culture grâce à une programmation variée (cinéma, théâtre, musique)

Le territoire

Blain (Loire-Atlantique)

Les missions de l'association

Implanté au cœur du territoire de Blain, le cinéma Saint-Laurent est un cinéma associatif de proximité entièrement géré par plus de 100 bénévoles. Propriétaire de son bâtiment, l'association assure elle-même l'ensemble des missions : programmation, projection, accueil du public, communication, comptabilité, entretien et maintenance. Aucune tâche n'est externalisée. Unique équipement culturel d'un bassin de vie de près de 18 000 habitants, le cinéma garantit un accès à la culture pour tous. Les financements recherchés permettront d'engager des travaux de mise aux normes afin de préserver durablement cet équipement culturel.

En savoir plus

Site Internet : www.cineblain.fr ;
Insta : cine.blain ;
Facebook : Cinema St Laurent

acte 1

CE QUI SE CONSTRUIT

Des initiatives et des liens dans la durée

Animations en pied d'immeuble, jardins partagés, ateliers de prévention santé, actions intergénérationnelles, accompagnement à l'accès aux droits… En 2025, près de 1 200 projets ont été menés au service du lien social sur nos différents territoires, incarnant concrètement notre modèle de Logement Santé.

ABONNEZ-VOUS AU

Flash
Initiatives locales

Réinventons le logement, pensons santé

Le Flash Initiatives locales présente, chaque mois, les actions qui font vivre les liens et la santé dans les résidences du Groupe Arcade-VYV. Plus de 250 numéros ont déjà mis en lumière celles et ceux qui les portent.

Pour consulter les derniers numéros :
https://www.alfi-asso.org/flash-initiatives-locales/
Pour s'abonner, contactez : melodie.rohrbach@alfi-asso.org







La santé sociale, c'est aussi une histoire d'engagement associatif

Au-delà des stratégies impulsées par les organismes Hlm, le développement de la santé sociale se nourrit aussi de l'implication des individus dans les associations de proximité. En s'engageant dans de telles associations, les salariés du Groupe tissent des liens et cultivent une connaissance fine des territoires sur lesquels notre mission se déploie. C'est le sens des Trophées Collaborateurs – Arcade Développement : reconnaître l'engagement associatif des salariés comme une contribution à part entière à la santé sociale.

ZOOM SUR…

LES FONDS D'INITIATIVES LOCATAIRES

Pour soutenir la participation des habitants et le déploiement d'actions tout au long de l'année, des Fonds d'Initiatives Locataires (FIL) sont mis en place dans plusieurs entités du Groupe : Aiguillon construction, Antin+, Laessa, Le Foyer Stéphanais. Ces dispositifs visent à donner l'opportunité aux habitants et/ou aux associations d'organiser des actions à l'échelle de leur résidence ou de leur quartier.

Patricia, habitante et porteuse de projets dans le cadre du FIL d'Aiguillon construction

“Début 2024, la direction de quartier a demandé aux habitants s'ils avaient des idées pour occuper positivement l'espace public. J'ai alors pensé à faire des ramassages de déchets et des goûters à thème. C'est ainsi que j'ai créé un collectif qui propose des animations essentiellement en extérieur. Pour chaque action, je propose une collation ou une animation accessible à toutes et à tous, mais ce collectif fonctionne avec des moyens limités. C'est à ce titre que le FIL est important. […] Il y a bien sûr le financement des denrées alimentaires, du matériel, de la décoration, de l'impression d'affiches, mais c'est aussi une reconnaissance de l'engagement citoyen et un moyen de rendre possible une action construite pour et avec les habitants.”





Des nouvelles d'anciens participants

Les initiatives que vous découvrez au cours des éditions des Trophées s'inscrivent dans la durée. Ainsi, plus qu'un temps fort, les Trophées de l'Innovation Sociale accompagnent leurs évolutions et leur donnent de l'écho :

Le Festival de la Santé de France Loire & son essaimage sur nos différents territoires

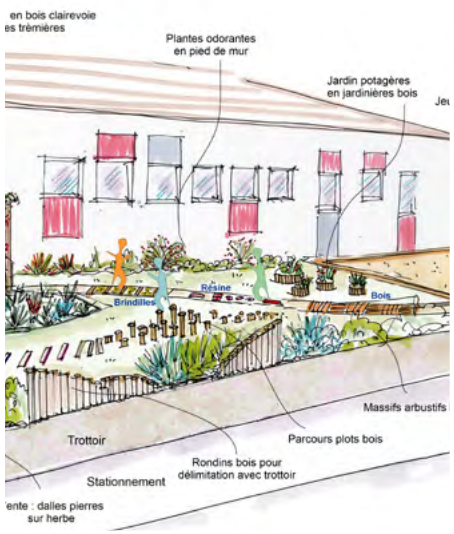
Lauréat du prix du public de l'édition 2025, le Festival de la Santé de France Loire poursuit sa lancée : après quatre éditions menées à Orléans, Bourges et Vierzon depuis 2024 avec un total de plus de 2 400 visiteurs, le Festival est revenu sur son quartier d'origine pour une nouvelle édition en septembre 2026, toujours portée par la même conviction : ramener la santé au plus près du cadre de vie des habitants.

> *« Dans les Quartiers Prioritaires de la Ville (QPV), 40 % des habitants renoncent à des soins, contre 26 % ailleurs. Face à ce constat, France Loire a fait le choix d'aller directement à la rencontre des habitants pour leur donner la possibilité de prendre contact avec des sujets santé, sans freins et sans barrières. Le Festival de la Santé, c'est la santé qui vient au pied des immeubles : des professionnels, des associations, des dépistages gratuits, et un moment festif pour créer du lien au cœur du quartier. »*
>
> *Morgan BLIN, Directeur Général de France Loire*

Une initiative qui fait résonance au sein du Groupe avec plusieurs projets de festivals en montage sur nos différents territoires, et une mise en œuvre déjà opérationnelle chez Aiguillon construction : en mai 2026, les équipes organisaient la première édition du Village de la Santé, dans le quartier de Villejean, avec le soutien de la ville et de la métropole de Rennes : une journée qui a rassemblé 800 visiteurs, 47 structures partenaires et 40 collaborateurs d'Aiguillon, à découvrir ici : https://www.alfi-asso.org/flash/flash251-aiguillon-construction/







Le projet des Chartreux à Moulins, par Évoléa et ses partenaires

Lauréat du 2e prix des Trophées de la santé sociale en 2025, ce projet poursuit sa promesse de développer la santé par l'environnement social et le lien au vivant : après la création d'un verger collectif ou encore de sentiers paysagers dans ce quartier de Moulins, le soutien apporté lors des Trophées 2025 a permis de donner naissance à un parcours sensoriel inclusif, imaginé avec l'Unapei Pays d'Allier, gestionnaire de la classe spécialisée de l'école du quartier, et réalisé par l'ESAT d'Yzeure, avec l'implication des habitants et des collaborateurs d'Évoléa.

Des nouvelles du projet en vidéo ici : https://youtu.be/SeuzpBta6xU

L'association Do For Love, du QPV de Saint-Étienne-du-Rouvray aux studios On Air à Lille

Sana Miguel est accompagnatrice sociale au Foyer Stéphanais et bénévole de l'association Do For Love. Lauréate 2025 des Trophées Collaborateurs – Arcade Développement (prix du citoyen remarquable), elle portait un projet d'ateliers d'écriture et de chant intergénérationnels avec 10 jeunes filles du QPV du Château Blanc.

Avec le soutien apporté dans le cadre des Trophées et grâce à l'engagement de tous les partenaires et bénévoles, l'aventure a changé d'échelle en 2026 avec, en point d'orgue, l'organisation d'un séjour de six jours au sein des Studios On Air à Lille. Écriture, danse hip-hop, théâtre, chant… Le groupe de jeunes filles et de bénévoles a vécu une immersion artistique et humaine inédite, retracée par deux reportages, signés Brav et Warren Benakou. https://www.instagram.com/associationdoforlove/



L'association CLE, d'un prix récompensant un engagement bénévole à titre privé, vers un partenariat au service des habitants du parc social à Montigny-lès-Cormeilles

En 2025, dans le cadre des Trophées Collaborateurs – Arcade Développement, Carine FOSSO recevait le prix du coup de Cœur des actionnaires, pour son engagement bénévole au sein de l'association CLE – Compter, Lire, Ecrire.



L'association CLE agit depuis plus de 27 ans pour lutter contre l'illettrisme, l'illectronisme et les inégalités scolaires. Elle propose des ateliers de lecture, d'écriture, de calcul et de numérique… Son fonctionnement repose sur l'engagement de bénévoles et de professionnels, avec une pédagogie adaptée et de proximité.

La présentation de cette initiative a permis de faire connaître l'association et d'enclencher une rencontre avec l'équipe de l'habitat inclusif de la résidence L'Espérance, animé par l'ALFI, sur le patrimoine d'Antin+, à Montigny-lès-Cormeilles, commune sur laquelle l'association assure une permanence hebdomadaire.

L'habitat inclusif : d'un premier projet présenté en 2023 à une dizaine de projets ouverts en 2026

En 2023, Antin+ présentait aux Trophées de l'Innovation Sociale son projet d'habitat inclusif au Pré-Saint-Gervais, en lien avec VYV3 Ile-de-France et l'ALFI. Depuis, près de dix habitats inclusifs ont ouvert leurs portes en Ile-de-France. Ils offrent à des personnes âgées ou en situation de handicap un logement autonome et favorisent la solidarité et la participation sociale, luttant ainsi contre l'isolement des personnes. Nadia, habitante de Montreuil, raconte son expérience après un an de participation au projet d'habitat inclusif de Montreuil : « Il y a […] des locataires que j'ai croisés au début […] qui par la suite sont devenus des voisins et après c'est des personnes […] avec qui j'ai tissé des liens et avec qui j'ai partagé des moments de plaisir. Ça m'a aidée parce qu'il y a […] une certaine reprise de confiance, parce que je n'ai pas perdu ma place sociale ».



acte 2

CE QUI NOUS RELIE

CE QUI **NOUS RELIE**

LE RÉSEAU **ARCADE-VYV SOLIDARITÉS**

Développement des Fonds d'Initiatives Locataires, essaimage du Festival de la Santé, mise en relation d'associations et d'entités… Les pages précédentes en témoignent : une logique de réseau vit tout au long de l'année, grâce au travail orchestré par les référents des entités.

Cette logique de réseau porte un nom : **Arcade-VYV Solidarités.** Un réseau par lequel nous souhaitons valoriser et accompagner la communauté des acteurs de la santé sociale, dans une logique partenariale, autour du modèle de Logement Santé.



« Le réseau Arcade-VYV Solidarités est un levier pour développer les communs au sein du Groupe, pour mettre en lien les acteurs de la santé sociale et pour faire connaître la richesse des initiatives ancrées dans nos territoires. C'est la raison pour laquelle nous travaillons à son développement dans le cadre de Résonance, le plan stratégique 2026-2030 du Groupe Arcade-VYV. »

Mickaël BUQUET — directeur adjoint du Foyer Stéphanais et directeur du programme « Impact en territoires » de Résonance

RÉSONANCE

UN RÉSEAU, TROIS AMBITIONS

1. **Valoriser** les initiatives favorables à la santé sociale émanant des territoires ;
2. **Encourager** la recherche, l'innovation et le développement dans le champ de la santé sociale des habitants ;
3. **Accompagner** les tandems « organismes Hlm – partenaires » dans le développement de ces initiatives.

Dans le cadre de ce réseau, et à l'occasion des Trophées de l'Innovation Sociale 2026, zoom sur quatre partenariats avec des acteurs nationaux à connaître !

Cultures du Cœur

L'ASSOCIATION EN BREF

CULTURES DU CŒUR

Cultures du Cœur est une association nationale qui lutte contre l'exclusion des personnes en situation de précarité sociale, sanitaire ou économique, en favorisant leur accès à la culture, au sport et aux loisirs. Organisée en réseau d'associations départementales ou régionales, elle s'appuie sur une billetterie solidaire en ligne qui met à disposition chaque année près de 400 000 places offertes par des partenaires culturels et sportifs, et sur un réseau de professionnels et bénévoles des structures sociales et médico-sociales, qui accompagnent les personnes dans leur concrétisation de sorties. Elle développe également des actions de médiation et de co-construction de projets avec les personnes accompagnées, pour faire de la participation culturelle un levier de lien social, d'estime de soi et de citoyenneté.

LES PREMIÈRES COOPÉRATIONS AU SEIN DU GROUPE

En 2025, à l'occasion des Trophées de l'Innovation Sociale, un premier partenariat était lancé avec Cultures du Cœur en Normandie. En 2026, il s'est poursuivi en plusieurs étapes : présentation de Cultures du Cœur et temps de travail avec la communauté Utilité Sociale du Groupe, signature d'un partenariat-cadre à l'échelle nationale par l'intermédiaire de l'ALFI, et développement des adhésions et prises de contact sur les territoires du Groupe (ex : Le Foyer Stéphanais ; SFHE ; FSM).

INFORMATIONS UTILES

L'association Cultures du Cœur est présente dans 27 territoires (départements ou régions) : https://www.culturesducoeur.org/

Etapes clés pour devenir partenaire de Cultures du Cœur et rejoindre une communauté engagée pour l'accès de tous à la culture :

- Signer une charte de déontologie qui reprend principes et engagements
- Régler une cotisation annuelle d'une centaine d'euros en moyenne, tarif propre à chaque structure locale Cultures du Cœur.

« Avec Cultures du Cœur, nous travaillons à renforcer l'accès des habitants à la culture, à l'heure où les contraintes de pouvoir d'achat le limitent très souvent. L'offre de places de spectacles est un vrai levier pour mobiliser les habitants, créer du lien avec eux, favoriser les rencontres. Ce partenariat s'inscrit pleinement dans notre projet d'entreprise, « Prendre soin des Habitants ». »

Élodie Gas, Responsable du Développement social à la SFHE

MGEN et Hocoia

LES STRUCTURES EN BREF

MGEN, première mutuelle des agents du service public, membre du Groupe VYV, développe des actions de prévention et de promotion de la santé au plus près des publics par le biais de son association de prévention MGEN Prévention.

Hocoia, prestataire de MGEN, déploie en France métropolitaine des solutions innovantes de santé mobile telles que des Médicobus et Mammobus connectés qui permettent de réaliser des bilans de santé et des dépistages directement sur les lieux de vie ou de travail.

LES PREMIÈRES COOPÉRATIONS AU SEIN DU GROUPE

En 2025 et 2026, un premier partenariat a permis d'organiser plusieurs actions : journées de check-up santé dans le Calvados et en Seine-et-Marne au bénéfice d'une quarantaine de résidents de l'ALFI ; « cafés santé » thématiques au sein de deux résidences pour jeunes actifs ; des modules de formation et des ateliers de sensibilisation à destination de salariés du Groupe et de partenaires du réseau Arcade-VYV Solidarités.

INFORMATIONS UTILES

Les journées de Médicobus/Mammobus et les « cafés santé » peuvent être organisés sur tout le territoire national, sur différentes thématiques par MGEN Prévention. Exemples : check-up global, dépistage du cancer de la peau, prévention des maladies cardiovasculaires, santé des femmes… Selon les thématiques, de 10 à 24 patients peuvent être reçus sur une journée. Les rendez-vous sont assurés par une infirmière ou sage-femme présente dans le camion, et par un médecin en téléconsultation (médecin généraliste, dermatologue, cardiologue…). Des conditions techniques sont requises pour l'accueil du camion (emplacement de 10m par 4m minimum, alimentation électrique…). D'autres types d'actions (conférences, formations…) peuvent aussi être organisés à destination des salariés des entités. Les modalités tarifaires varient selon les offres et les besoins.



PIMMS Médiation

LA STRUCTURE EN BREF

Les associations Pimms Médiation, expertes de la médiation sociale, ont pour mission d'offrir un accompagnement de proximité afin de permettre à chaque individu d'accéder à ses droits et aux services essentiels, répondant à des enjeux tels que : la dématérialisation des services publics ; le non-recours aux droits ; le vieillissement démographique ; la crise énergétique ; le maintien de lieux d'accueil physiques.

ZOOM SUR L'ACCOMPAGNEMENT NUMÉRIQUE EN SANTÉ

Zoom sur l'accompagnement numérique en santé : « Créer un compte Ameli, prendre un rendez-vous médical en ligne, consulter son dossier médical partagé […] sont autant de démarches qui peuvent constituer des obstacles importants pour les personnes les plus fragiles ». En 2025, « de nouveaux partenariats avec les ARS […], les CPAM […] ont permis de […] déployer plus massivement une offre de médiation adaptée à ces enjeux » (Réseau national Pimms Médiation).

LES PREMIÈRES COOPÉRATIONS AU SEIN DU GROUPE

Depuis cinq ans, Antin+ et le PIMMS Médiation des Yvelines mettent en place une permanence hebdomadaire d'accompagnement administratif et numérique, sur la résidence des Bougimonts aux Mureaux (dispositif PAND@). En 2026, le partenariat s'étend à Juziers, commune voisine, en lien avec la collectivité.

INFORMATIONS UTILES

Le réseau Pimms Médiation est constitué de 35 associations à l'échelle nationale, qui gèrent 98 lieux d'accueil en France : https://www.pimmsmediation.fr/nos-sites.
Plusieurs modalités d'actions sont possibles : accueil des publics sur les sites existants de Pimms Médiation, accueil dans un lieu tiers (résidence, mairie, CCAS…), solution d'aller-vers (Pimms mobile…).

Unis-Cité

L'ASSOCIATION EN BREF

Pionnière du service civique en France, l'association Unis-Cité accompagne depuis 1994 des jeunes de 16 à 25 ans, de tous horizons, dans des missions d'intérêt général réalisées en équipe pendant huit mois. Menées aux côtés d'associations, de collectivités et d'acteurs locaux, ces missions portent sur des enjeux de solidarité, de lien social, de santé ou encore d'environnement. Unis-Cité fait de la diversité et de l'engagement collectif des leviers de citoyenneté et d'insertion.

LES PREMIÈRES COOPÉRATIONS AU SEIN DU GROUPE

Après un premier accompagnement d'Harmonie Mutuelle et de VYV3 dans l'appropriation du dispositif du Service Civique par Unis-Cité, Unis-Cité et le Groupe VYV ont engagé un partenariat pour former de jeunes volontaires en service civique aux enjeux de santé-environnement et les mobiliser sur plusieurs établissements et résidences du Groupe. Des projets sont aussi lancés avec Aiguillon construction à Rennes (ex : dans le cadre de certaines actions présentées par Patricia, habitante de Rennes, page 45) et avec l'ALFI à Saint-Ouen-sur-Seine. À savoir : à Beauvais, Laessa accueille également des jeunes en service civique dans le cadre de sa mission d'animation du lien social, et dispose d'un agrément direct à cet effet.

INFORMATIONS UTILES

Unis-Cité est présente dans une centaine de territoires en France hexagonale et à La Réunion : https://www.uniscite.fr/trouve-ton-antenne/
Plusieurs modalités sont possibles pour l'accueil de volontaires en service civique au sein de votre structure, en fonction des antennes locales d'Unis-Cité.

Pour toute mise en lien avec l'un de ces partenaires, vous pouvez vous rapprocher de l'ALFI (coordonnées page 11).

Retour sur le programme Coopération(s) du Groupe VYV : accompagner le déploiement du Logement Santé sur l'axe alimentation-santé

Lancé fin 2025 et suite au jury de février 2026 présidé par Anne-Julie Clary, le programme Coopération(s) accompagne actuellement 5 dispositifs lauréats des entités Arcade-VYV. Les Trophées de l'Innovation Sociale seront l'occasion de donner un aperçu des coopérations déployées afin d'améliorer les parcours alimentaires des résidents, de renforcer leur santé et leur pouvoir d'achat, et ainsi d'enrichir les objectifs du Logement Santé. Découvrez les coopérations et les avancées du programme via ce lien : https://info.groupe-vyv.fr/wp-content/uploads/2026/10/CooperatiOns-One-pager-actualise.pdf

Coopérati On(s)
L'ALIMENTATION COMME DÉTERMINANT DE SANTÉ

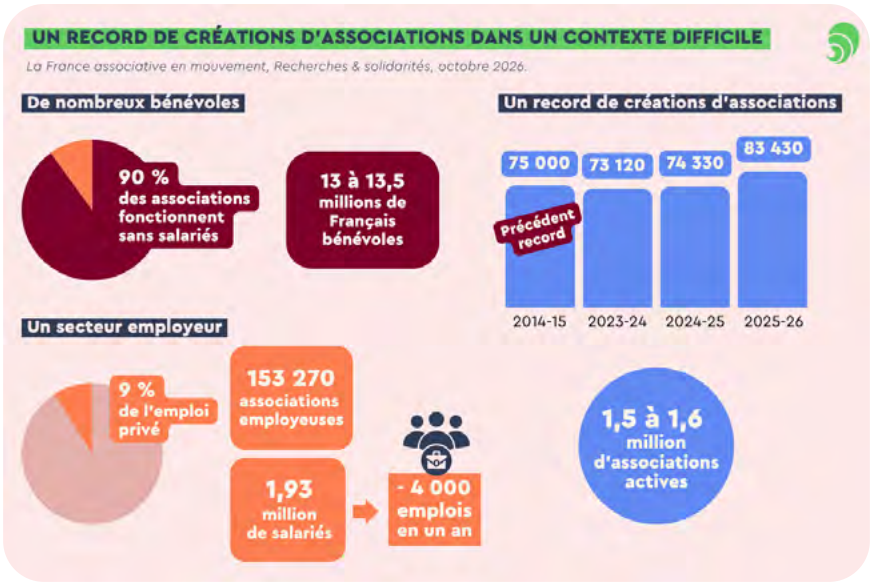
ZOOM SUR...

LES ASSOCIATIONS,
INDISPENSABLES À NOTRE RÉSEAU ET À NOTRE MODÈLE D'HABITAT

En écho aux récentes mobilisations du secteur associatif (voir ci-dessous), nous tenons à rappeler le rôle clé des associations, maillon essentiel de notre modèle d'habitat solidaire. Dans nos quartiers, dans nos résidences, à chaque étape des parcours, les associations accompagnent, soutiennent et créent du lien, souvent sans que l'on en mesure pleinement la portée. À l'heure où les fragilités se multiplient, nous voulons aussi saluer celles et ceux qui continuent à les faire vivre.







Crédit : Carenews, à partir des chiffres de Recherches et solidarités
Article source : https://www.carenews.com/carenews-info/news/dans-un-contexte-economique-difficile-le-nombre-d-associations-creees-en-un-an

acte 3

CE QUI NOUS RASSEMBLE

À travers des contributions inspirantes, ce dernier acte propose de prendre du recul sur ce qui rassemble les acteurs engagés au quotidien au service de la santé sociale.

Le regard d'Arnaud Goulliart, Délégué général de la Fédération française pour les liens sociaux

Du logement santé à la santé sociale : faire du bailleur social un acteur structurant de la prévention de l'isolement et du développement des liens sociaux

« Face à la menace que représente l'affaiblissement des liens sociaux, le Groupe Arcade-VYV incarne une transformation profonde du métier de bailleur social, en faisant de la santé sociale une dimension à part entière de son modèle d'action.

Cette ambition porte une exigence fondamentale : ne pas seulement favoriser les rencontres, mais inscrire durablement la qualité des relations humaines au cœur des pratiques professionnelles, des organisations et des environnements de vie. Il s'agit de permettre à chacun de nouer des liens librement, de se sentir reconnu, de compter sur autrui et de compter pour les autres.

Cela nécessite des pratiques professionnelles dédiées, des environnements relationnels sécurisants, des coopérations intersectorielles soutenues et une action inscrite dans la durée et les territoires.

Au-delà des initiatives, c'est la capacité même des organisations à soutenir la vie relationnelle qui doit évoluer. Une perspective que la Fédération française pour les liens sociaux entend poursuivre aux côtés des acteurs du logement social, pour faire de la santé sociale une responsabilité collective et un véritable levier de robustesse. »

Le regard d'Olivier Charbonnier, CEO Dsides et chercheur associé à l'université Paris-Nanterre

« Un jardin partagé, un réseau de voisinage, un atelier de bricolage, une action de prévention ou un projet culturel peuvent sembler modestes face à l'ampleur des bouleversements auxquels nous sommes confrontés. Pourtant, ces initiatives développent précisément certaines des ressources dont nous aurons de plus en plus besoin : des liens pour pouvoir s'entraider et coopérer, de la souplesse pour adapter les réponses et en inventer de nouvelles, et une attention renouvelée aux ressources que nous avons en commun et dont nous devons collectivement prendre soin.

Autrement dit, elles créent des marges de manœuvre collectives.
Une personne qui peut compter sur un voisin, un habitant qui dispose des moyens d'agir sur son environnement, une association reliée à d'autres acteurs, un territoire capable d'adapter une initiative née ailleurs sont autant de ressources qui se mesurent mal à l'aune de la seule performance, mais qui deviennent précieuses lorsque des fluctuations apparaissent.

Ces initiatives sont une invitation à déplacer notre regard : la question n'est pas de rendre nos territoires toujours plus efficaces, elle est plutôt de leur redonner toute leur vitalité en misant sur nos solidarités, notre adaptabilité et ce que nous partageons sur ce territoire et qui nous est cher. »

Le regard de l'équipe ESS du Groupe VYV

« Pour le Groupe VYV, agir sur la santé, c'est agir sur l'ensemble de ses déterminants. Le logement en fait partie, tout comme les liens qui se tissent au pied des immeubles, dans les associations de quartier ou autour d'un repas partagé. L'économie sociale et solidaire offre un cadre privilégié pour ces coopérations : elle réunit des acteurs qui partagent une même conviction, celle que la santé se construit collectivement, au plus près des lieux de vie. Les initiatives présentées lors de ces Trophées en sont la démonstration : en coopérant, bailleurs sociaux, associations, mutuelles et habitants inventent des réponses concrètes et socialement utiles. »

ZOOM SUR LA VISION ESS DU GROUPE VYV

« Pour développer et promouvoir l'économie sociale et solidaire et le non-lucratif, le Groupe VYV se mobilise et lance sa « Vision ESS » : « Construire les conditions d'une société juste et solidaire par la coopération, le développement économique de l'ESS et du non-lucratif au service d'une santé globale et pour générer une empreinte mutualiste, environnementale et sociale positive. »

Co-construite avec les entités du Groupe, la « Vision ESS » est une boussole commune sur l'ESS et l'innovation sociale. L'objectif : donner un cap pour renforcer les actions de chaque entité avec des organisations de l'ESS, et mieux en valoriser les contributions : plaidoyer collectif, partenariat, coopération, actions de solidarité, achats dans l'ESS, adhésion de soutien, apports en nature…

Les Trophées de l'Innovation Sociale sont l'une des représentations phares de l'action du Groupe Arcade-VYV, en lien avec des organisations de l'ESS. Ils s'inscrivent ainsi pleinement dans la Vision ESS du Groupe VYV. »

#VisionESS

À VOS **TÉMOIGNAGES !**

Ce livret sera complété des contributions recueillies lors de la journée du 4 novembre. Vous pouvez aussi diffuser vos publications et photos sur les réseaux sociaux avec le **#TropheesInnovationSociale2026** et le **#MOISESS26** en identifiant le Groupe Arcade-VYV, ALFI Association, votre entité…

MERCI À TOUS LES PARTICIPANTS !

Habitants, partenaires, salariés : merci pour votre engagement et votre solidarité du quotidien. L'aventure continue !











Cap vers l'édition 2027

Les Trophées de l'Innovation Sociale ne se limitent pas à récompenser des projets. Ils entendent favoriser les rencontres, valoriser les initiatives et participants dans le temps, et faciliter le développement des coopérations.

Parce que cette dynamique mérite d'aller plus loin, une nouvelle étape s'ouvrira dès l'année prochaine : les Trophées seront dotés d'une nouvelle identité, et de leviers diversifiés pour soutenir les projets et ceux qui les portent. Notre rendez-vous annuel du Mois de l'ESS restera, quant à lui, un temps fort du Groupe.

Rendez-vous en 2027 pour en découvrir davantage sur cette nouvelle page qui s'ouvre !

Le mois de l'Économie Sociale et Solidaire

LES TROPHÉES DE L'INNOVATION SOCIALE

groupe Arcade vyv

QUI SOMMES-NOUS ?

Acteur majeur du logement social et abordable en France, **le Groupe Arcade-VYV** est le leader du Logement Santé accessible à tous. Avec ses 40 entités opérationnelles et partenaires ancrés localement, le Groupe développe une ambition pour tous les territoires, pour tous et chacun, à tous les moments de la vie. Face aux fragilités sociales et aux enjeux de notre époque, le Groupe Arcade-VYV a su faire de sa conviction profonde un puissant levier d'action et aller plus loin au service de sa mission d'utilité sociale, en plaçant l'attention portée à chacun et la santé des habitants au cœur de tous ses projets.

ALFI
www.alfi-asso.org

Créée en 1955, l'**ALFI** – Association pour le Logement des Familles et des Isolés – intervient, aux côtés de ses adhérents, les organismes Hlm du Groupe Arcade-VYV, pour apporter son savoir-faire en matière de gestion locative sociale, d'accompagnement social et d'ingénierie sociale et financière. Chaque année, elle coordonne, pour le compte de ses adhérents, l'organisation des Trophées de l'Innovation Sociale, en lien avec Arcade Développement.

Arcade Développement

Coopérative regroupant les salariés actionnaires du Groupe, **Arcade Développement** représente l'attachement que les fondateurs et dirigeants du Groupe portent à ce qui constitue sa première force : ses collaborateurs.

NOUS SUIVRE

SITES INTERNET

groupearcadevyv.fr

alfi-asso.org

LINKEDIN

Groupe Arcade-VYV

ALFI Association

RAPPORT D'ACTIVITÉ

consultable sur notre site Internet



Création Zedrimtim. 0142336310 - Crédits photos : Zedrimtim, Axel Heise, DR. Toutes les photos appartiennent à leurs auteurs